

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра маркетинга и логистики



УТВЕРЖДАЮ
проректор

«29» марта 2024 г.

П. А. Машаров

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ЛОГИСТИКЕ

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа	Интегрированная логистика
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

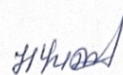
Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины «Риск-менеджмент в логистике» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (Магистерская программа: Интегрированная логистика) составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 952. Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:

доцент кафедры маркетинга и логистики
канд. экон. наук, доцент



Н. Е. Чицова

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры маркетинга и логистики
Протокол от 26.03.2024 г. № 8а

Заведующий кафедрой



Т. В. Ибрагимхалилова

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета
28.03.2024 г.



Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета.
Протокол от 27.03.2024 г. № 7.
Председатель



Е. Н. Стрелина

Руководитель основной профессиональной образовательной программы,
д-р экон. наук, доц.
26.03.2024 г.



Т. В. Ибрагимхалилова

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы магистратуры: «Менеджмент организаций», «Логистика сетевой торговли», «Логистический менеджмент».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

«Управление логистическими издержками», «Международная логистика», «Управление качеством», «Логистическое обслуживание»; производственная практика: преддипломная; выпускная квалификационная работа.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.04.02 Менеджмент (Магистерская программа: Интегрированная логистика)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.3.2 «Риск-менеджмент в логистике»
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор студентов
Количество зачетных единиц / всего часов	2 / 72

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	2	2	13	-	13	46	72	экзамен
Заочная	2	4	4	-	2	66	72	экзамен

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование у будущего специалиста в сфере логистики на основе теоретической и практической подготовки системных знаний и понимания концептуальных основ логистических рисков.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

ПК-5. Способен контролировать результаты логистической деятельности в цепи поставок.

Индикаторы компетенций

Профессиональные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-5. Способен контролировать результаты логистической деятельности в цепи поставок.	ПК-5.1. Определяет ситуации и идентифицирует риски в деятельности организации, а также собирает и обрабатывает релевантную аналитическую информацию для анализа и оценки рисков	5.1.1. <i>Знает</i> критерии, применяемые при идентификации риска
		5.1.2. <i>Знает</i> методы идентификации риска
		5.1.3. <i>Знает</i> возможности инструментов риск-менеджмента для идентификации рисков организации
		5.1.4. <i>Умеет</i> определять контекст процесса оценки риска в соответствии с внутренней и внешней средой функционирования организации, а также особые обстоятельства и ограничения
		5.1.5. <i>Умеет</i> проводить количественную статистическую оценку рисков на основе фактических событий базы рисков событий
		5.1.6. <i>Умеет</i> осуществлять оценку рисков ситуаций, тестировать и верифицировать методики идентификации рисков с учетом отраслевой специфики и контекста функционирования организации
	ПК-5. И-2. Разрабатывает отдельные функциональные направления управления рисками	5.2.1. <i>Знает</i> критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов
		5.2.2. <i>Знает</i> возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации
		5.2.3. <i>Знает</i> виды, методы, формы и инструменты внутреннего контроля
		5.2.4. <i>Умеет</i> организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов
		5.2.5. <i>Умеет</i> производить проверку эффективности управления отдельными видами рисков
		5.2.6. <i>Умеет</i> осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Краткое содержание темы
------	-------------------------

Содержательный модуль 1. Теоретические основы управления логистическими рисками	
1. Основы управления логистическими рисками	1.1. Сущность современной логистической системы. Ее подсистемы. 1.2. Сущность риска. Сущность логистического риска. 1.3. Причины возникновения логистических рисков. 1.4. Характеристики и функции логистических рисков.
2. Классификация рисков в логистике	2.1. Основные виды логистических рисков. 2.2. Классификация рисков в логистике по фактору возникновения, длительности воздействия, в зависимости от возможного результата, по роду потерь, степени влияния, в зависимости от возможности страхования, по характеру прогнозирования, характеру управленческих решений, характеру взаимодействия с другими рисками, объекту влияния. 2.3. Риски товародвижения; риски снабжения, производства, сбыта; риски хранения продукции; риски неисполнения хозяйственных договоров, невостребованности и возврата товара; транспортные риски; таможенные риски.
3. Анализ и оценка степени логистического риска	3.1. Модель управления рисками в логистической системе. 3.2. Методы оценки рисков логистической деятельности. 3.3. Диагностика логистической деятельности предприятия. 3.4. Показатели результативности логистической системы. 3.5. Показатели сервисности логистической системы. 3.6. Показатели динамизма логистической системы. Показатели экономичности логистической системы. 3.7. Структура показателей эффективности логистической системы.
Содержательный модуль 2. Методы управления логистическими рисками	
4. Управление рисками как система логистического менеджмента	4.1. Сущность системы управления рисками. 4.2. Инновационность системы управления рисками. 4.3. Затраты, связанные с системой управления рисками. 4.4. Интеграция системы управления рисками. Парадигмы управления рисками. 4.5. Принципы формирования системы управления рисками в логистической деятельности. 4.6. Логистический менеджмент. Управление рисками как система логистического менеджмента
5. Особенности управление рисками в логистической деятельности предприятий	5.1. Рисковые потоки и их характеристики. 5.2. Логистика риска и ее особенности. 5.3. Методологические подходы к организации управления рисками в логистике. 5.4. Методы управления логистическими рисками (отказ от риска, принятие риска на себя, метод сокращения возможных потерь, передача риска, страхование риска). 5.5. Этапы управления риском. 5.6. Сущностная характеристика управленческих решений в условиях неопределенности и риска. 5.7. Типичные ошибки и источники дополнительной неопределенности в риск-менеджменте
6. Страхование	6.1. Сущность страхования в логистике.

в логистике	6.2. Страховая терминология. 6.3. Формы страхования. Имущественное страхование. Страхование грузоперевозок. Страхование наземного транспорта. Страхование морского транспорта. Страхование воздушного транспорта. 6.4. Процедура и порядок страхования логистических рисков в транспортировке. 6.5. Страхование складских комплексов и товарных запасов. 6.6. Страхование ответственности
7. Стратегии хеджирования рисков в логистических системах	7.1. Сущность хеджирования рисков. 7.2. Виды хеджирования рисков по типу хеджирующих инструментов, типу контрагента, величине страхуемых рисков, отношению ко времени заключения базовой сделки, типу актива, условиям хеджирующего контракта. 7.3. Стратегии хеджирования рисков и их особенности

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 2, семестр – 3

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1 Теоретические основы управления логистическими рисками					
Тема 1. Основы управления логистическими рисками	2	-	2	6	10
Тема 2. Классификация рисков в логистике	2	-	2	6	10
Тема 3. Анализ и оценка степени логистического риска	2	-	2	7	11
Итого по содержательному модулю 1	6	-	6	19	31
Содержательный модуль 2. Методы управления логистическими рисками					
Тема 4. Управление рисками как система логистического менеджмента	1	-	1	8	10
Тема 5. Особенности управление рисками в логистической деятельности предприятий	2	-	2	7	11
Тема 6. Страхование в логистике	2	-	2	6	10
Тема 7. Стратегии хеджирования рисков в логистических системах	2	-	2	6	10
Итого по содержательному модулю 2	7	-	7	27	41
Всего по компоненту ОПОП	13	-	13	46	72

6.2. Форма обучения – заочная, курс – 2, семестр – 4

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1 Теоретические основы управления логистическими рисками					
Тема 1. Основы управления логистическими рисками	0,5	-	0,5	9	10
Тема 2. Классификация рисков в логистике	0,5	-	-	9,5	10
Тема 3. Анализ и оценка степени логистического риска	0,5	-	0,5	10	11
Итого по содержательному модулю 1	1,5	-	1	28,5	31
Содержательный модуль 2. Методы управления логистическими рисками					

Тема 4. Управление рисками как система логистического менеджмента	0,5	-	-	9,5	10
Тема 5. Особенности управление рисками в логистической деятельности предприятий	1	-	0,5	9,5	11
Тема 6. Страхование в логистике	0,5	-	0,5	9	10
Тема 7. Стратегии хеджирования рисков в логистических системах	0,5	-	-	9,5	10
Итого по содержательному модулю 2	2,5	-	1	37,5	41
Всего по компоненту ОПОП	4	-	2	66	72

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

Содержательный модуль 1. Теоретические основы управления логистическими рисками

1. Сущность современной логистической системы.
2. Подсистемы логистической системы.
3. Сущность риска.
4. Сущность логистического риска.
5. Причины возникновения логистических рисков.
6. Характеристики и функции логистических рисков.
7. Основные виды логистических рисков.
8. Классификация рисков в логистике.
9. Риски товародвижения; риски снабжения, производства, сбыта; риски хранения продукции; риски неисполнения хозяйственных договоров, невостребованности и возврата товара; транспортные риски; таможенные риски.

Содержательный модуль 2. Методы управления логистическими рисками

10. Модель управления рисками в логистической системе.
11. Методы оценки рисков логистической деятельности.
12. Диагностика логистической деятельности предприятия.
13. Показатели результативности логистической системы.
14. Показатели сервисности логистической системы.
15. Показатели динамизма логистической системы.
16. Показатели экономичности логистической системы.
17. Структура показателей эффективности логистической системы.
18. Сущность системы управления рисками.
19. Инновационность системы управления рисками.
20. Затраты, связанные с системой управления рисками.
21. Интеграция системы управления рисками.
22. Парадигмы управления рисками.
23. Принципы формирования системы управления рисками в логистической деятельности.
24. Логистический менеджмент.
25. Управление рисками как система логистического менеджмента.
26. Сущность страхования в логистике.
27. Страховая терминология.
28. Формы страхования.
29. Имущественное страхование.

30. Страхование грузоперевозок.
31. Страхование наземного транспорта.
32. Страхование морского транспорта.
33. Страхование воздушного транспорта.
34. Процедура и порядок страхования логистических рисков в транспортировке.
35. Страхование складских комплексов и товарных запасов.
36. Страхование ответственности.
37. Сущность хеджирования рисков.
38. Виды хеджирования рисков.
39. Стратегии хеджирования рисков и их особенности.

7.2 Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены программой дисциплины

7.3 Темы письменных работ (типы задач)

Модульная контрольная работа проводится в виде письменной контрольной работы.
Время выполнения – 60 минут.

Пример модульной контрольной работы приведен ниже.

I. Теоретические вопросы:

1. Сущность логистического риска.
2. Классификация рисков в зависимости от критерия «покупательская способность денег».

II. Тестовые задания:

1. Риск – это...
 - а) вероятность потери предприятием части своих ресурсов, недополучение доходов в результате производственной и финансовой деятельности;
 - б) неизбежная опасность каждого предпринимателя на фазе зрелости предприятия;
 - в) действие, исход которого точно определён.
2. Один из видов рисков, когда вероятности наступления ожидаемого результата могут быть получены только на основе:
 - а) экспертных оценок;
 - б) субъективных оценок;
 - в) эмпирического опыта и статистических данных.
3. Риски, возникающие вследствие введения в действие нормативных актов:
 - а) политические;
 - б) административные;
 - в) социальные.
4. Одним из видов рисков, зависящих от результата действия риска, является:
 - а) спекулятивные;
 - б) коммерческие;
 - в) инфляционные.
5. К логистическим рискам относится:
 - а) увольнение работника;
 - б) количество совершенных заказов;
 - в) стихийное бедствие;

г) подготовка груза к перевозке.

6. К параметрам риска относится:

- а) направление;
- б) плотность потока;
- в) время;
- г) объём потока.

7. Напряжённость, время, качество, неоднородность, управляемость – это:

- а) параметры, характеризующие потоки рисков;
- б) параметры, характеризующие материальные потоки;
- в) параметры, характеризующие модель управления рисками.

8. Чем обусловлено выделение логистического риска в отдельную область управления потоковыми процессами:

- а) интеграцией системы управления рисками;
- б) потребностью рационализации рискованных потоков;
- в) применение системного подхода.

9. Обобщение основных управленческих функций с логистическими для достижения целей предприятия - это...

- а) логистический менеджмент;
- б) логистическое управление;
- в) логистическая координация.

10. На какие группы можно разделить персонал, задействованный в управлении логистическими процессами:

- а) топ-менеджер, менеджер, менеджер низшего уровня;
- б) генеральный директор, топ-менеджер;
- в) топ-менеджер, средний уровень управленческим персоналом, управление персоналом низшего звена службы логистики.

III. Дайте определение терминам:

Топ-менеджмент – это...

Валютные риски – это...

Цель логистики риска – это...

Критерии оценивания модульной контрольной работы

Номер задания	Количество баллов
1.	4
2.	10
3.	6
Всего	20

7.4. Образец содержания экзаменационного билета (при наличии экзамена по дисциплине)

Донецкий государственный университет
Экономический факультет
Кафедра маркетинга и логистики

Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа	Интегрированная логистика
Форма обучения	Очная, заочная
Семестр	Третий, четвертый
Дисциплина	Риск-менеджмент в логистике

Билет № n

I. Теоретические вопросы:

1. Сущность логистического риска.
2. Классификация рисков в зависимости от критерия «покупательская способность денег».

II. Тестовые задания:

1. Риск – это...
 - а) вероятность потери предприятием части своих ресурсов, недополучение доходов в результате производственной и финансовой деятельности;
 - б) неизбежная опасность каждого предпринимателя на фазе зрелости предприятия;
 - в) действие, исход которого точно определён.
2. Один из видов рисков, когда вероятности наступления ожидаемого результата могут быть получены только на основе:
 - а) экспертных оценок;
 - б) субъективных оценок;
 - в) эмпирического опыта и статистических данных.
3. Риски, возникающие вследствие введения в действие нормативных актов:
 - а) политические;
 - б) административные;
 - в) социальные.
4. Одним из видов рисков, зависящих от результата действия риска, является:
 - а) спекулятивные;
 - б) коммерческие;
 - в) инфляционные.
5. К логистическим рискам относится:
 - а) увольнение работника;
 - б) количество совершенных заказов;
 - в) стихийное бедствие;
 - г) подготовка груза к перевозке.
6. К параметрам риска относится:
 - а) направление;
 - б) плотность потока;
 - в) время;
 - г) объём потока.
7. Напряжённость, время, качество, неоднородность, управляемость – это:
 - а) параметры, характеризующие потоки рисков;

- б) параметры, характеризующие материальные потоки;
- в) параметры, характеризующие модель управления рисками.

8. Чем обусловлено выделение логистического риска в отдельную область управления потоковыми процессами:

- а) интеграцией системы управления рисками;
- б) потребностью рационализации рискованных потоков;
- в) применение системного подхода.

9. Обобщение основных управленческих функций с логистическими для достижения целей предприятия - это...

- а) логистический менеджмент;
- б) логистическое управление;
- в) логистическая координация.

10. На какие группы можно разделить персонал, задействованный в управлении логистическими процессами:

- а) топ-менеджер, менеджер, менеджер низшего уровня;
- б) генеральный директор, топ-менеджер;
- в) топ-менеджер, средний уровень управленческим персоналом, управление персоналом низшего звена службы логистики.

III. Задача.

На примере функционирования реального предприятия (каждый студент определяет индивидуально) проанализировать риски предприятия и заполнить таблицу.

Таблица

Риски предприятия

Наименование группы рисков	Наименование риска	Причины возникновения риска	Мероприятия по снижению риска

По десятибалльной шкале оценить значимость рисков результаты оценки рисков представить в виде таблицы.

Таблица

Оценка рисков предприятия

Наименование риска	Оценка риска экспертом								Суммарная экспертная оценка риска
	№ 1	№ 2	№ 3	№ 4	№ 5	№ 6	№ 7	№ 8	

По окончании заполнения таблиц необходимо сделать вывод о преобладающих рисках предприятиях и о предполагаемой эффективности предложенных мероприятий

Критерии оценивания экзаменационного задания

Номер задания	Количество баллов
1.	10

2.	10
3.	20
Всего	40

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Содержательные модули	Вид работы	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно - учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	10
	Итого	15
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	10
	Самостоятельная работа	15
	Модульная контрольная работа	20
	Итого	60
Экзамен		40
Общий итог		100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:

- лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
- для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;

- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа;
 - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
 - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - письменные задания выполняются на компьютере;
 - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - в печатной форме увеличенным шрифтом;
 - в форме электронного документа;
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 1896). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд. 103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

11.1 Основная литература

1. Логистика: учебное пособие / сост. Т. В. Ибрагимхалилова, Е. В. Божко, С. В. Бойко, Я. О. Молохова, Н. Е. Чижова – Донецк: ДОННУ, 2022. – 449 с.
2. Афанасенко, И. Д. Логистика снабжения: учебник для вузов. 3-е изд. Стандарт третьего поколения / И. Д. Афанасенко, В. В. Борисова. – СПб.: Питер, 2018. – 384 с.
3. Афанасьева, И. И. Логистическая организация производства и распределения зерна: диссертация. – Ростов-на-Дону, 2015. – 335 с.
4. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика: учебник для академического бакалавриата/ М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 507 с.
5. Дыбская, В. В. Логистика. В 2 ч.: учебник для бакалавриата и магистратуры/ В. В. Дыбская, В. И. Сергеев: под общ. ред. В. И. Сергеева. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 559 с.
6. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 422 с.
7. Управление цепями поставок: учебник для академического бакалавриата/ под ред. В. В. Щербакова. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 209с.

11.2 Дополнительная литература

1. Куценко, Е. И. Логистика. Практикум: учеб пособие для академического бакалавриата/ Е. И. Куценко, Л. Ю. Бережная. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 328 с.
2. Левкин, Г. Г. Коммерческая логистика: учеб пособие для вузов/ Г. Г. Левкин. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 187 с.
3. Логистика: учебник для академического бакалавриата/ под ред. В. В. Щербакова. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 582 с.
4. Лукинский В. С. Логистика и управление цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата/ В. С. Лукинский, Н. Г. Плетнева. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 359 с.
5. Мельников, В. П. Логистика: учебник для бакалавров/ В. П. Мельников, А. Г. Схиртладзе, А. К. Антонюк: под общ. ред. В. П. Мельникова. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 288 с.
6. Монден, Я. «Тойота»: методы эффективного управления: сокр. пер. с англ./ научн. Ред А. Р. Бенедиктов, В. В. Мотылев. – Москва: Экономика, 1989. – 228с.
7. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок: учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин; под редакцией Б. А. Аникина. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 319 с.
8. Тяпухин, А. П. Логистика. В 2 ч.: учебник для академического бакалавриата/ А. П. Тяпухин. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 386с.
9. Управление запасами в цепях поставок. В 2 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры/ под общ. ред. В. С. Лукинского. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 298 с.

12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. –Текст: электронный.

3. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

4. Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

5. ЭБС Юрайт: электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

6. Электронно-библиотечная система ДонГУ: сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

7. Электронный каталог Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

8. Электронный архив ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).